**Skolutvecklingens innehåll på skolnivå – övergripande faktorer som kännetecknar framgångsrika skolor**

Enligt forskare har nedanstående faktorer visat sig vara stabila över tid gällande skolutveckling (Utmärkt *skolutveckling,* Håkansson& Sundberg, 2016 s 101). Reflektera över nedanstående faktorer i relation till den verksamhet du arbetar i. Vilka är era styrkor? Ge exempel. Vilka förbättringsområden finns? Ge exempel. Varför? Vem/vilka berörs? Vilka möjligheter och utmaningar innebär det för dig i din skolledarroll?

1. Effektivt ledarskap i termer av att vara beslutsam, engagerad och stödjande, men också i termer av noggrann uppföljning, utbyte och rekrytering av personal.
2. Fokus på lärande, särskilt kunskapsresultat och effektiv tidsanvändning.
3. Positiv skolkultur i form av en gemensam vision, ordningsamt klimat och positiv förstärkning.
4. Höga förväntningar på elever och personal.
5. Uppföljning av framsteg på skol-, klassrums- och elevnivå.
6. Delaktiga föräldrar som motverkar negativ påverkan och förstärker positiv kontakt med skolan.
7. Maximerad tidsanvändning för lärande, strategisk gruppering av elever; eftersöka och jämföra den egna skolans undervisning med så kallad best practice, anpassning av undervisningen efter skolans behov.
8. Skolbaserad kompetensutveckling innehållsligt integrerad med skolans behov.
9. Elever som är delaktiga i undervisningsprocessen genom skyldigheter och rättigheter.